


PRITARTA 
Kelmės rajono savivaldybės
administracijos direktoriaus
2022 m. vasario 10 d.

PATVIRTINTA
Viešosios įstaigos Kelmės sporto centro
direktoriaus
2022 m. vasario 10 d. įsakymu Nr. V-40

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS KELMĖS SPORTO CENTRO 2022–2024 METŲ VEIKLOS STRATEGINIS PLANAS

I SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

1. Viešosios įstaigos Kelmės sporto centro (toliau– Centras) 2022–2024 metų strateginis planas parengtas atsižvelgiant į Valstybinės švietimo strategijos 2013–2022 metų nuostatas, Kelmės rajono savivaldybės strateginį plėtros iki 2030 metų planą patvirtintą Kelmės rajono tarybos 2021 m. sausio 28 d. Nr. T-3 sprendimu, Centro veiklos ataskaitas, sporto mokytojų veiklos ataskaitas. Centras savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Lietuvos Respublikos Konstitucija, Vaiko teisių konvencija, Centro įstatais.
2. Rengiant Centro 2022–2024 metų strateginį planą buvo laikomasi bendravimo, bendradarbiavimo ir viešumo principo, atsižvelgta į Centro vykdomą veiklą, socialinės aplinkos ypatumus, bendruomenės narių poreikius, pasiūlymus, turimus išteklius. Strateginis veiklos planas apibrėžia tikslus, uždavinius, priemones ir išteklius jiems įgyvendinti.
3. Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus Centro darbuotojai: direktorius, pavaduotoja ugdymui, sporto mokytojai, nepedagoginiai darbuotojai.
4. Įgyvendinus strateginį planą, bus užtikrinamas vaikų ir suaugusiųjų sveikatingumo ir sportinės veiklos paslaugų plėtojimas. Bus sudarytos optimalios sąlygos sportuoti, siekti aukštų sportinių rezultatų vaikams ir jaunimui, bei bus teikiamos įvairios kūno kultūros ir sporto paslaugos bendruomenei.

II SKYRIUS

STIPRIŲJŲ IR SILPŲJŲ PUSIŲ BEI GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

5. Išorinių veiksnių analizė.

Politiniai – teisiniai, socialiniai veiksniai. Lietuvos politiniame gyvenime nuolat vykstantys pokyčiai, piliečių emigracija neigiamai įtakoja Respublikos švietimo ir sporto sistemos esamą situaciją. Dėl nepalankios demografinės situacijos Kelmės savivaldybėje (gyventojų emigracija, neigiamas gyventojų prieaugis) mažėja savivaldybėje mokyklų ir mokinių skaičius. Šie veiksniai turi įtakos ir Centre besitreneriuojančių mokinių atrankos, kaitos ir skaičiaus kokybiniams pokyčiams.

Ekonominiai veiksniai. Centro finansavimas priklauso nuo šalies ir savivaldybės ekonominės būklės. Sudėtinga gauti paramą Centro plėtrai.

Technologiniai veiksniai. Centras pagal finansines galimybes diegia modernias technologijas. Centro administracijos, trenerių, darbo vietos kompiuterizuotos, yra internetinis ryšys. Pagal galimybes kompiuterinė įranga atnaujinama.

6. Vidinių veiksmų analizė.

Organizacinė struktūra. Centras įregistruotas 2019 m. vasario 28 d. Centro buveinė – J. Janonio 11F-1, 86122 Kelmė, Lietuvos Respublika. Centro grupė – neformaliojo vaikų švietimo mokykla ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokykla. Centro priklausomybė – Kelmės rajono savivaldybės neformaliojo švietimo įstaiga. Mokymo forma – grupinio ir pavienio mokymosi. Centre vykdomos šios neformaliojo švietimo programos: atskirų sporto šakų mokymo pradinio rengimo, meistriškumo ugdymo, meistriškumo tobulinimo, didelio meistriškumo ir bendrojo neformaliojo sportinio ugdymo programos. Centras turi savo antspaudą su Centro pavadinimu, logotipą, atsiskaitomąją ir kitas sąskaitas Lietuvos Respublikoje įregistruotuose bankuose. Centro veiklos laikotarpis neribotas. Centro finansiniai metai – sausio 1d. – gruodžio 31d. Centras yra ne pelno įstaiga, o gautas pajamas naudoja tik Lietuvos Respublikos įstatymuose ir kituose teisės aktuose nustatyta tvarka. Centrai neleidžiama gauto pelno skirti kitiems veiklos tikslams, negu nustatyta Centro įstatuose, ir neatlygintinai perduoti Centro turtą nuosavybėn pagal patikėjimo ar panaudos sutartį Centro dalininkui ar su juo susijusiam asmeniui, išskyrus Viešųjų įstaigų įstatymo 17 straipsnio 9 dalyje numatytą atvejį. Centras teisės aktų nustatyta tvarka gali būti paramos gavėjas.

Žmogiškieji ištekliai. Centre dirba 22 darbuotojai (20,26 etato) – iš jų direktorius, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, sekretorė, kūno rengybos instruktorius, 11 sporto mokytojų, 6 aptarnaujančio personalo: pavaduotojas ūkio reikalams, 2 buitinės darbuotojos – rūbininkės, 2 valytojos, šaltkalvis, darbininkas. Iš 11 sporto mokytojų visi turi aukštąjį kūno kultūros ir sporto išsilavinimą. Kūno rengybos instruktorius dirba su kūno kultūros ir sporto veiklos leidimu.

Grupių ir sportuojančių skaičius.

Metai	Grupių skaičius	Sportuojančių skaičius
2019	21	256
2020	21	257
2021	21	264

Teisinė bazė. Sporto centro veiklą reglamentuoja Lietuvos Respublikos įstatymai ir potvarkiai, Kelmės rajono savivaldybės tarybos sprendimai bei jų pagrindu parengtos tvarkos, mero potvarkiai, administracijos direktoriaus įsakymai, švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjo įsakymai, sporto

centro įstatai, strateginis veiklos planas, sporto centro direktoriaus įsakymai, ugdymo planas, vidaus tvarkos taisyklės, darbuotojų pareiginiai aprašymai.

Informacinės sklaidos sistema. Informaciją apie Centro veiklą skelbiama rajono žiniasklaidoje (laikraščiai ir televizija), interneto puslapyje www.kelmessportocentras.lt. Centras turi savo elektroninį paštą kelmessportocentras@gmail.com.

Finansiniai ištekliai. Centro finansinius išteklius sudaro savivaldybės biudžeto lėšos, nuomos lėšos, iš vaikų surenkamas mokestis, paramos lėšos, gyventojų pajamų 1,2 proc. mokesčio lėšos, projektinės lėšos. Centro pastatas naujas, Centrui taip pat priklauso stadionas bei pliažo tinklinio aikštelės. Finansinės apskaitos tinkamumas. Apskaita tvarkoma remiantis Lietuvos Respublikos įstatymais, kitais apskaitą reglamentuojančiais norminiais aktais, tvarkomis.

Planavimo sistema. Veiklos planavimo sistema. Centro darbuotojai rengia ir įgyvendina strateginius, metinius veiklos planus. Parengti Centro administracijos darbuotojų ir aptarnaujančio personalo pareigybių aprašymai, darbo tvarkos taisyklės, atskiras veiklos sritis reglamentuojančios tvarkos. Su šiais dokumentais darbuotojai yra susipažinę ir jais vadovaujasi.

Vidaus kontrolės sistema. Centro veikla, jos rezultatyvumas, ekonomiškumas, strateginių, veiklos planų įgyvendinimas, ataskaitų patikimumas kontroliuojamas įstatymų ir vidaus norminių teisės aktų nustatyta tvarka. Vidaus kontrolę atlieka direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, inventorizacijos komisijos pirmininkas, Centro taryba.

7. 2022-2024 metų strateginio plano aktualumą pagrindžia viešosios įstaigos Kelmės sporto centro bendruomenės atlikta SSGG analizė.

Stiprybės	Silpnybės
Suburtas kvalifikuotas ir patirtį turinčių sporto mokytojų kolektyvas, kuriam sudaromos sąlygos nuolat tobulintis. Aukšti atskirų sporto šakų pasiekimai. Sporto centre sudaromos sąlygos rinktis šešių sporto šakų ugdymo programas. Sporto centro moksleiviai gali lankyti treniruotes ir į jas važinėti nemokamai. Iš įvairios sportinės veiklos sukauptos lėšos naudojamos ugdomajam treniruočių procesui,	Šiuolaikiškos futbolo bazės su dirbtine danga aikštės stoka, kuri užtikrintų kokybišką treniruočių proceso ir varžybų vykdymą. Sporto centre nėra medicinos darbuotojo.

<p>bazių priežiūrai, sportinio inventoriaus ir įrangos įsigijimui.</p> <p>Sporto centro ir rajono bendruomenei svarbios informacijos pateikimas sporto centro interneto svetainėje.</p> <p>Rezultatyvus ir platus bendradarbiavimas su socialiniais partneriais.</p> <p>Sklandus bendradarbiavimas su rajono bendrojo ugdymo mokyklomis.</p> <p>Sėkmingas lėšų ir išteklių valdymas.</p>	
Galimybės	Grėsmės
<p>Kūno kultūros ir sporto priemonėmis didinti Kelmės rajono savivaldybės bendruomenės fizinį aktyvumą, gerinti sveikatą.</p> <p>Bendradarbiaujant su socialiniais partneriais vykdyti prevencines programas.</p> <p>Plėsti ir renovuoti turimą sporto bazę, gerinti jos materialinį aprūpinimą.</p> <p>Pritraukti vidaus ir užsienio investicijas į kūno kultūrą ir sportą.</p> <p>Ieškoti papildomų lėšų, rengiant projektus, programas, pritraukiant rėmėjus.</p> <p>Skatinti gyventojų motyvaciją kūno kultūrai ir sportui.</p> <p>Labiau plėtoti esamų sporto šakų veiklą, didinti sportuojančių mokinių skaičių.</p> <p>Didinti ugdytinių motyvaciją, skatinti dalyvauti varžybose ir siekti gerų rezultatų.</p>	<p>Mokinių skaičiaus rajone mažėjimas.</p> <p>Gabių sportininkų išsaugojimo problema.</p> <p>Nėra sportininkų perdavimo iš sporto centro į specializuotas ugdymo įstaigas (sporto mokyklas) sistemos.</p> <p>Mažas kūno kultūros ir sporto specialistų, ypač pradedančių darbinę veiklą atlygis. Menkos valstybės investicijos į sveikos gyvensenos propagavimą.</p> <p>Nepakankamas tėvų dėmesys vaikų kūno kultūros ir sporto užsiėmimams.</p>

III SKYRIUS

STRATEGINĖS KRYPTIES PASIRINKIMAS

8. Vizija. Viešoji įstaiga Kelmės sporto centras – švietimo įstaiga su šiuolaikiška sporto baze, puoselėjanti kūno kultūros ir sporto vertybes, sudaranti optimalias sąlygas sportuoti, siekti aukštų

sportinių rezultatų vaikams ir jaunimui, bei teikti įvairias kūno kultūros ir sporto rajono paslaugas bendruomenei.

9. Misija. sportuojant skatinti vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų sportinę saviraišką, ieškoti talentingų sportininkų, galinčių deramai atstovauti Kelmės rajono savivaldybę šalies čempionatuose ir pirmenybėse bei tarptautiniuose sporto renginiuose, vaikų ir suaugusiųjų sveikatingumo ir sportinės veiklos paslaugų plėtojimas.

10. Filosofija. Sportas kiekvienam.

11. Vertybės. Veiklumas, prieinamumas, profesionalumas, produktyvumas.

IV. SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMAS

12. Viešosios įstaigos Kelmės sporto centro 2022-2024 m. strateginio plano tikslai, uždaviniai, priemonės:

Tikslai	Uždaviniai	Priemonės	Laukiamas rezultatas	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai	Laikas
1. Teikti aukšto lygio sportinį ugdymą.	1.1. Stiprinti ugdytinių treniravimosi motyvaciją.	1.1.1. Atvirų – parodomųjų treniruočių vedimas.	Optimizuosis sportuojančių mokinių skaičius. Sportiniai rezultatai gerės.	Sporto mokytojai	Žmogiškieji ištekliai, savivaldybės ir rėmėjų lėšos.	2022-2024
		1.1.2. Naujų ugdymo turinio metodų diegimas.	Gerės treniruočių kokybė ir rezultatai.	Administracija, sporto mokytojai.		
		1.1.3. Naujų partnerių įtraukimas į ugdymąją veiklą.	Papildomo finansavimo galimybės.			
I. 2. Užtikrinti vaikų ir jaunimo užimtumo įvairovę, sudaryti sąlygas saviraiškai.		1.1.4. Vasaros poilsio projektų rengimas ir vykdymas.	Didės vaikų užimtumas vasaros atostogų metu. Gerės sportiniai rezultatai.	Administracija, sporto mokytojai.		
		1.2.1. Dalyvauti Lietuvos čempionatuose ir pirmenybėse. 1.2.2. Siekti, kad kuo daugiau Centro auklėtinių atstovautų rajonui Lietuvos vaikų, jaunučių jaunių ir jaunimo rinktinėse.	Pagerės ugdytinių suinteresuotumas gerinti sportinius rezultatus, lygiuojantis į rinktinių narius.	Administracija, sporto mokytojai.	Žmogiškieji ištekliai, savivaldybės lėšos.	2022-2024
1.3. Tobulinti sporto mokytojų profesines kompetencijas.		1.3.1. Sukurti kvalifikacijos tobulinimo tvarką.	Priimtų susitarimų laikymasis.	Administracija, sporto mokytojai.	Žmogiškieji ištekliai, savivaldybės lėšos.	2022-2024

		<p>1.3.2. Sporto organizavimas Centro sporto mokytojams pasikviečiant lektorius ir įstaigą bei vykimas į kitų įstaigų organizuojamus seminarus.</p> <p>1.3.3. Gerosios patirties sklaida grįžus iš seminarų.</p>	<p>50% sporto mokytojų kasmet ne mažiau kaip 3 dienas kels kvalifikaciją ir tobulins kompetencijas.</p> <p>Bus vykdomas vienas iš metinio vertinimo rodiklių.</p>			
	<p>1.4. Organizuoti aukšto lygio sporto renginius bei šventes.</p>	<p>1.4.1. Sporto mokytojų iniciatyvos ir inovatoriškų veiklų skatinimas.</p> <p>1.4.2. Gerinti organizuojamų veiklų ir renginių kokybę.</p>	<p>10% dides naujų veiklų ir renginių skaičius.</p> <p>Didės sportuojančių mokinių skaičius.</p>	<p>Administracija, sporto mokytojai.</p>	<p>Žmogiškieji ištekliai, savivaldybės lėšos.</p>	<p>2022-2024</p>
<p>2. Plėsti sporto paslaugų infrastruktūrą, išlaikyti sporto erdves funkcionalias ir patrauklias.</p>	<p>2.1. Atnaujinti ir plėsti Centro sporto bazes.</p> <p>2.1.1. Apšvietimo gerinimas.</p> <p>2.1.2. Drenažo darbai, rytinėje sporto centro pusėje.</p> <p>2.1.3. Treniruoklių salėje naujų papildomų treniruoklių įsigijimas.</p>	<p>Ugdymo sąlygos atitiks higienos, darbo saugos, gaisrinės saugos reikalavimus. Gražės aplinka, ugdymo procesas taps kokybiškesnis.</p>		<p>Administracija, sporto mokytojai, ūkvedys.</p>	<p>Valstybės, savivaldybės, rėmėjų lėšos.</p>	<p>2022-2024</p>
	<p>2.2. Gerinti ugdymo sąlygas.</p>	<p>2.2.1. Sportinės aprangos išsigijimas sportininkams.</p> <p>2.2.2. Sportinio inventoriaus atnaujinimas.</p>	<p>Gerės sportininkų motyvacija ir Centro įvaizdis.</p> <p>Gerės treniruočių kokybė.</p>		<p>Savivaldybės ir spec. lėšos.</p>	<p>2022-2024</p>
	<p>2.3. Didinti etatų skaičių Centre.</p>	<p>2.3.1. Kiekybinė ir kokybinė turimu etatų analizė.</p> <p>2.3.2. Naujų veiklų sukūrimas.</p>	<p>Bus užtikrinama kokybiška Centro veikla bei jos funkcionalumas.</p>			

3. Saugios ir patrauklios Centro aplinkos kūrimas.	3.1. Stiprinti Centro viešuosius ryšius.	3.1.1. Sukurti ir išeksponuoti Centro užrašą prie pagrindinio arenos įvažiavimo. 3.1.2. Įsigyti reprezentacinės atributikos.	Gerės Centro estetinis išorės vaizdas. Centras bus labiau pastebimas visuomenėje.	Administracija, sporto mokytojai, ūkvedys.	Žmogiškieji ištekliai, savivaldybės ir spec. lėšos.	2022-2024
	3.2. Plėtoti visuomenės informavimo sistemą.	3.2.1. Centro internetinio puslapio tobulinimas ir nuolatinis atnaujinimas. 3.2.2. Gerinti ir plėsti informacijos pateikimą socialiniuose tinkluose, vietinėje spaudoje.	Centro internetinis puslapis taps informatyvesniu.	Administracija, sporto mokytojai, ūkvedys.	Žmogiškieji ištekliai, savivaldybės ir spec. lėšos.	2022-2024
	3.3. Skatinti šiuolaikinių informacinių ir komunikacijos technologijų diegimą bei naudojimąsi jomis.	3.3.1. Aprūpinti sporto mokytojų kabinetą informacinėmis technologinėmis priemonėmis. 3.3.2. Aprūpinti treniruoklių salę vaizdinėmis priemonėmis.	Gerės ugdymo kokybė ir sportiniai rezultatai. Gerės lankytojų komfortas sportuojant			
4. Sudaryti palankias sąlygas kiekvienam bendruomenės nariui, įvairių amžiaus grupių gyventojų fiziniams ugdymui, sportavimui, sporto paslaugų plėtojimui.	4.1. Sudaryti sąlygas miesto ir rajono gyventojams sportuoti.	4.1.1. Sporto ir sveikatingumo renginiai miesto gyventojams.	Atsiras nemokamų sporto renginių miesto gyventojams. Padidės sportuojančių skaičius Kelmės mieste.	Administracija, sporto mokytojai.	Žmogiškieji ištekliai, savivaldybės ir spec. lėšos.	2022-2024
		4.1.2. Sudaryta galimybė sportuoti treniruoklių salėje, žaisti biliarda, stalo tenisą, smiginį. Žaisti pliažo tinklinio aikštelėse.				

V. SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA

11. Strateginį planą įgyvendins viešosios įstaigos Kelmės sporto centro bendruomenė. Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra atliekama viso proceso metu ir visais lygiais. Direktorius ir direktoriaus pavaduotoja ugdymui stebi ir įvertina, ar sporto centro bendruomenė įgyvendina strateginius tikslus ir programas, ar darbuotojai įvykdė numatytus uždavinius, ar vykdomų programų priemonės yra efektyvios ir tinkamai padeda įgyvendinti strateginį veiklos planą. Strateginio plano neatskiriama dalis yra metų veiklos programos įgyvendinimas.

12. Strateginio plano tikslų įgyvendinimo analizė fiksuojama lentelėje:

1. Tikslas		
Uždaviniai	Planuotas rezultatas	Pasiektas rezultatas
1. Uždavinys		
2. Uždavinys		
3. Uždavinys		
4. Uždavinys		
Išvados/ pastabos/ rekomendacijos		

VI. SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO KOREGAVIMAS

13. Strateginis veiklos planas gali būti koreguojamas kiekvienų metų pabaigoje atliekant tarpinį įsivertinimą ir atsižvelgiant į gautus rezultatus, teikiant pasiūlymus sporto centro strateginio plano rengimo grupei.

PRITARTA

Viešosios įstaigos Kelmės sporto centro

sporto tarybos susirinkime 2022 m. vasarį 7. d. protokolas Nr. 1.